

PHỤ LỤC III
(Ban hành kèm theo Nghị định số 81/2015/NĐ-CP
ngày 18 tháng 9 năm 2015 của Chính phủ)

ỦY BAN NHÂN DÂN QUẬN TÂN BÌNH
CÔNG TY TNHH MỘT THÀNH VIÊN
DỊCH VỤ CÔNG ÍCH QUẬN TÂN BÌNH

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Số: ~~11~~.../KH-DVCI.2015

Tân Bình, ngày ~~10~~ tháng ~~10~~ năm 2015

UBND. QUẬN TÂN BÌNH	
VĂN PHÒNG	
Số: 4706	Q
ĐẾN Ngày: 30-10-2015	
Chuyển:	

KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN 05 NĂM

(Kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển 05 năm của Công ty TNHH MTV Dịch vụ Công ích quận Tân Bình được Cơ quan đại diện chủ sở hữu phê duyệt tại văn bản số...4706...ngày 05 tháng 11 năm 2015)

I. TỔNG QUAN VỀ DOANH NGHIỆP

1. Những sự kiện quan trọng

+ Việc thành lập.

- Quyết định số 3107/QĐ-UBND ngày 14/7/2010 của Ủy Ban Nhân Dân Thành phố Hồ Chí Minh về việc phê duyệt Đề án chuyển đổi Công ty Dịch vụ Đô Thị Tân Bình thành Công ty Trách nhiệm hữu hạn một thành viên Dịch vụ công ích Quận Tân Bình.

- Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp Công ty Trách nhiệm hữu hạn một thành viên mã số doanh nghiệp 0301416876 được đăng ký thay đổi lần thứ 2 ngày 16/12/2011.

- Tên doanh nghiệp: Công ty Trách nhiệm hữu hạn một thành viên Dịch vụ Công ích quận Tân Bình.

- Trụ sở : 310 Lê Văn Sỹ, phường 1, quận Tân Bình, TPHCM.

+ **Vốn điều lệ** : 70.110.000.000 đồng

2. Quá trình phát triển

+ Chức năng, nhiệm vụ của doanh nghiệp.

Công ty TNHH MTV DVCI Quận Tân Bình là đơn vị công ích, hoạt động chủ yếu trong lĩnh vực quét dọn vệ sinh môi trường, thu gom rác thải sinh hoạt, chăm sóc cây xanh, hoa viên tiểu đảo, các công viên trên địa bàn quận Tân Bình.

+ Mục tiêu kinh doanh

Công ty tiếp tục rà soát, đánh giá và có hướng đầu tư tốt hơn đối với những ngành nghề truyền thống mà Công ty đang có thế mạnh như: hoạt động công ích và

ngành duy thu xây lắp, dịch vụ... để tập trung phát triển đầu tư mở rộng sản xuất, kinh doanh. Tiếp tục củng cố và nâng cao số lượng, chất lượng dịch vụ công ích trên địa bàn trong và ngoài quận.

Ngoài những thế mạnh ngành nghề truyền thống mà Công ty đang có và qua nghiên cứu nhu cầu của thị trường trong tương lai, Công ty dự kiến sẽ phát triển một số ngành nghề liên quan đến ngành nghề kinh doanh chính. Không ngừng tăng cường phương tiện kỹ thuật, cải tiến thiết bị và hình thức phục vụ nhằm nâng cao hiệu quả kinh tế.

+ Ngành, nghề kinh doanh chính.

Ngành nghề kinh doanh chính là hoạt động công ích: 03 ngành nghề (theo đơn đặt hàng của Nhà nước)

- Vệ sinh công cộng, vận chuyển rác và dịch vụ công cộng.
- Duy tu, chăm sóc hoa viên, tiểu đảo đài phân cách công viên cây xanh.
- Quản lý, cho thuê, duy tu nhà thuộc sở hữu nhà nước phân cấp Quận quản lý.

3. Định hướng phát triển

+ Các mục tiêu chủ yếu của doanh nghiệp.

Theo kế hoạch phát triển của Công ty trong giai đoạn 2015-2020, Công ty sẽ tiếp tục ngành nghề chính (hoạt động công ích) là tập trung công tác quét dọn thu gom, vận chuyển rác, duy tu chăm sóc xây xanh, hoa viên tiểu đảo và công viên trên địa bàn Quận, phục vụ môi trường và cảnh quan đô thị; đầu tư thay thế phương tiện thu gom vận chuyển rác phục vụ công tác vệ sinh môi trường và công viên cây xanh sau thời gian sử dụng; đầu tư cho mặt bằng Đội vận chuyển để bảo quản tốt tài sản các đầu xe, mở rộng công tác sửa chữa xe cơ giới.

Bên cạnh đó, Công ty đẩy mạnh phát triển ngành nghề kinh doanh liên quan đến ngành nghề kinh doanh chính như: duy tu xây lắp sửa chữa, nâng cấp, cải tạo và xây mới các công trình trong và ngoài địa bàn Quận.

+ Tóm tắt những nội dung chính về chiến lược phát triển trung và dài hạn.

- Vệ sinh Môi trường:

Giai đoạn 2015 - 2020, Công ty đầu tư thay thế dần các xe ép rác đã hết hạn sử dụng và xe Hooklift phục vụ vận chuyển rác tại Trạm rác ép kín.

Đầu tư dự án mặt bằng phục vụ công tác lưu đậu xe ép rác và sửa chữa các loại xe công tác vệ sinh môi trường và công viên cây xanh của Đội vận chuyển khoảng 2.500 m² và Dự án mặt bằng phục vụ cho công tác vận hành và lưu đậu xe hooklift, thùng chứa... của Trạm rác ép kín với diện tích khoảng 1.000 m².

- Xây dựng công trình:

- Thực hiện các hợp đồng xây dựng công trình; thực hiện các dự án được Ủy ban nhân dân Quận giao như sửa chữa trường học, trụ sở cơ quan nhà nước, nạo vét hệ thống duy tu thoát nước ...

Năm 2015 - 2020: thực hiện nhiệm vụ được Ủy ban nhân dân quận Tân Bình giao thực hiện sửa chữa một số chung cư hư hỏng xuống cấp trên địa bàn quận Tân Bình bằng nguồn vốn ngân sách.

Năm 2015 - 2020: Hợp tác đầu tư – Xây dựng – Khai thác Dự án Trung tâm Thương mại Dịch vụ Tân Bình theo chỉ đạo của UBND Quận Tân Bình... bằng nguồn vốn đối ứng của các đối tác góp vốn thực hiện.

II. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN DOANH NGHIỆP GIAI ĐOẠN 2015 - 2020

1. Mục tiêu tổng quát: Xác định vai trò, vị trí, định hướng phát triển, nhiệm vụ của doanh nghiệp trong 05 năm của kỳ kế hoạch.

Chủ tịch Hội đồng thành viên và Ban giám đốc Công ty đã và tiếp tục xem xét thực hiện một số phương hướng trọng tâm sau:

- Xác định con người là nhân tố quan trọng quyết định sự thành bại của Công ty, nên Công ty đã tập trung sắp xếp, củng cố và tăng cường bộ máy quản lý đủ khả năng theo yêu cầu phát triển Công ty;

- Ngoài lĩnh vực công ích, Công ty tiếp tục củng cố và phát triển các hoạt động kinh doanh, nhất là lĩnh vực hoạt động xây lắp;

- Duy tu chăm sóc các công trình hạ tầng kỹ thuật đô thị chuyên ngành được giao, nâng cao vai trò của chủ đầu tư các dự án được cơ quan chủ quản giao. Các dự án đầu tư phải giải quyết được vấn đề hiệu quả xã hội và hiệu quả kinh tế, đáp ứng nhu cầu dân sinh và phù hợp với kinh tế, xã hội.

2. Mục tiêu cụ thể

Doanh nghiệp xác định một số chỉ tiêu về sản phẩm, tăng trưởng bình quân, doanh thu, lợi nhuận, nộp ngân sách, lao động, tiền lương, thị trường, xuất khẩu...

a. Về sản lượng và giá trị:

Stt	Nội Dung	Năm				
		2016	2017	2018	2019	2020
A	Sản lượng					
	- Quét dọn vệ sinh (Lm ²)	736.714.665	736.714.665	736.714.665	736.714.665	736.714.665
	- Vận chuyển rác (Tấn)	152.000	152.000	152.000	152.000	152.000
2	- Công viên cây xanh (m ²)	105.715	105.715	105.715	105.715	105.715
B	Giá trị (tỷ đồng)					
1	Doanh thu	269,934	275,332	280,838	286,455	292,184
2	Lợi nhuận	19,622	18,818	19,006	19,196	19,388
3	Nộp ngân sách	19,715	19,912	20,111	20,312	20,515

b. Về Lao động - Tiền lương:

Trong giai đoạn 2016 - 2020, Công ty tiếp tục duy trì sản lượng quét dọn, thu gom vận chuyển rác và duy tu chăm sóc công viên cây xanh, do đó nhân sự của Công ty vẫn ổn định, giữ nguyên từ 2016 đến 2020 so với hiện tại.

Tiền lương của Công ty giai đoạn 2015-2020 dựa trên đơn giá tiền lương của Ủy ban nhân dân thành phố ban hành và quỹ tiền lương hàng năm của Công ty được các phòng chức năng UBND Quận duyệt.

3. Kế hoạch triển khai

Doanh nghiệp xác định kế hoạch sản xuất kinh doanh và kế hoạch đầu tư phát triển...

Công ty trong giai đoạn 2015-2020, Công ty sẽ tiếp tục ngành nghề chính (hoạt động công ích) là tập trung công tác quét dọn thu gom, vận chuyển rác, duy tu chăm sóc cây xanh, hoa viên tiểu đảo và công viên trên địa bàn Quận, phục vụ môi trường và cảnh quan đô thị; đầu tư thay thế phương tiện thu gom vận chuyển rác phục vụ công tác vệ sinh môi trường và công viên cây xanh sau thời gian sử dụng; đầu tư cho mặt bằng Đội vận chuyển để bảo quản tốt tài sản các đầu xe, mở rộng công tác sửa chữa xe cơ giới, mở rộng mô hình vườn ươm cây phục vụ cho Công viên cây xanh.

Bên cạnh đó, Công ty đẩy mạnh phát triển ngành nghề kinh doanh liên quan đến ngành nghề kinh doanh chính và kinh doanh khác như: xây lắp sửa chữa, nâng cấp, cải tạo và xây mới các công trình trong và ngoài địa bàn Quận.

3.1 Vệ sinh Môi trường:

- Năm 2015-2020: Tiếp tục thực hiện công tác thu Lệ phí Vệ sinh đô thị theo Quyết định 88/2010/QĐ-UBND của UBND Thành phố.
- Cải tiến xe cơ giới, chuyển đổi công năng cho phù hợp với tình hình, nhu cầu vận hành của Trạm rác ép kín và công tác vận chuyển rác trên địa bàn Quận.
- Năm 2015: đã đầu tư 01 xe ép rác 24 Tấn phục vụ công tác thu gom vận chuyển rác với vốn đầu tư 3,1 tỷ đồng.
- Năm 2015: đầu tư thêm 01 xe ép rác 24 Tấn và 01 bộ xe Hooklift phục vụ công tác thu gom vận chuyển rác với vốn đầu tư 7,26 tỷ đồng.
- Năm 2016: tiếp tục đầu tư thay thế 03 xe ép rác 24 Tấn phục vụ công tác thu gom vận chuyển rác với vốn đầu tư khoảng 9,9 tỷ đồng.
- Năm 2017: tiếp tục đầu tư thay thế 04 xe ép rác 24 Tấn phục vụ công tác thu gom vận chuyển rác với vốn đầu tư 13,2 tỷ đồng.
- Năm 2018: tiếp tục đầu tư thay thế 04 xe ép rác 24 Tấn phục vụ công tác thu gom vận chuyển rác với vốn đầu tư 13,2 tỷ đồng.
- Năm 2015 – 2020: Đầu tư dự án mặt bằng phục vụ công tác lưu đậu xe ép rác và sửa chữa các loại xe công tác vệ sinh môi trường và CVCX của Đội vận chuyển khoảng 2.500 m² và Dự án mặt bằng phục vụ cho công tác vận hành và lưu đậu xe hooklift, thùng chứa... của Trạm rác ép kín với diện tích khoảng 1.000 m².

3.2. Công viên Cây xanh:

- Năm 2015: Đã đầu tư xe bồn 14m³ phục vụ tưới cây đường phố với vốn đầu tư 2,6 tỷ đồng.

- 2015-2020: tiếp tục thực hiện công tác duy tu, chăm sóc các hoa viên thảm cỏ, tiểu đảo, dải phân cách và hệ thống cây xanh được phân cấp quản lý, đầu tư nâng cấp các Công viên Hoàng Văn Thụ, Công viên Tân Phước, Đài liệt sỹ quận Tân Bình cũng như góp phần giữ gìn trật tự phục vụ nhân dân đến vui chơi, tập thể dục thể thao ...

Bên cạnh đó tại Công viên Tân Phước, Công ty tiến hành khảo sát, tu bổ và phục hồi Tượng đài Chiến Thắng thuộc di tích kho bom Phú Thọ Hòa, chỉnh trang công viên; phối hợp tốt với Phòng Văn hóa Thông tin Quận Tân Bình khai thác phòng truyền thống Kho bom Phú Thọ Hòa, tổ chức thực hiện quản lý Nhà nước và giới thiệu phòng trưng bày với du khách; nâng cao hiệu quả tuyên truyền giáo dục truyền thống cách mạng đến người dân và nhất là các em học sinh.

3.3. Xây dựng công trình:

Mảng xây lắp với Phòng kỹ thuật và 5 xí nghiệp xây lắp sẽ sắp xếp và củng cố lại quy mô tổ chức của các Xí nghiệp cùng với với bề dày kinh nghiệm, máy móc trang thiết bị tập trung những công trình trong kế hoạch với quy mô vừa và nhỏ và đồng thời đấu thầu thực hiện các hợp đồng xây lắp các công trình; thực hiện các dự án được Ủy ban nhân dân Quận giao.

-Năm 2015 - 2020: thực hiện hoàn chỉnh nhiệm vụ chủ đầu tư xây dựng Khu A của dự án tái định cư Khu nhà ở Tân Trụ, phường 15, Quận Tân Bình bằng nguồn vốn ngân sách.

-Năm 2015: thi công thực hiện xây dựng mới Trụ sở Ủy ban nhân dân phường 04, quận Tân Bình đã được Cty đấu thầu xây lắp thi công xây dựng bằng vốn ngân sách đã được giải ngân theo kế hoạch vốn, Cty thực hiện thi công phần gói thầu xây lắp.

-Năm 2015 - 2020: thực hiện nhiệm vụ được Ủy ban nhân dân quận Tân Bình giao thực hiện sửa chữa một số chung cư hư hỏng xuống cấp trên địa bàn quận Tân Bình bằng nguồn vốn ngân sách và tham gia đấu thầu các Dự án xây dựng công trình trong và ngoài địa bàn Quận.

-Năm 2015 - 2020: Hợp tác đầu tư – Xây dựng – Khai thác Dự án Trung tâm Thương mại Dịch vụ Tân Bình theo chỉ đạo của UBND Quận Tân Bình... bằng nguồn vốn đối ứng của các đối tác góp vốn thực hiện.

4. Các giải pháp thực hiện

Doanh nghiệp xác định một số giải pháp thực hiện chủ yếu về tài chính, sản xuất kinh doanh, nhân lực...

4.1. Phương án tài chính:

- Định hướng trong lĩnh vực công ích được Nhà nước đặt hàng cung ứng sản phẩm dịch vụ công ích để phục vụ công tác vệ sinh môi trường, thu gom vận chuyển rác và chăm sóc các hoa viên tiểu đảo, cây xanh trên địa bàn quận Tân Bình;

- Tận dụng nguồn vốn sẵn có và huy động thêm các nguồn vốn khác như: bằng

nhiều hình thức vay vốn, liên doanh, vốn tín dụng... để dùng tham gia thực hiện các hoạt động kinh doanh của Công ty;

- Quản lý tốt các khoản nợ phải thu, phải trả để không xảy ra tình trạng thất thoát vốn.

- Ngoài việc huy động mọi nguồn vốn để đầu tư vào các hoạt động sản xuất kinh doanh như đã trình bày trên, Công ty còn chú trọng đến hiệu quả sử dụng vốn và tài sản thông qua việc sắp xếp lại doanh nghiệp, đánh giá hiệu quả sử dụng từng loại tài sản... Từ đó tiến hành thanh lý, cho thuê lại các tài sản không cần dùng, các ngành nghề không có hiệu quả Công ty sẽ chuyển qua các hình thức quản lý khác... để tăng hiệu quả sử dụng vốn.

Nguồn vốn:

Trong giai đoạn từ 2015 - 2020, Cty đang và sẽ triển khai nhiều dự án đầu tư quan trọng như:

- Đầu tư xe chuyên dụng phục vụ công tác thu: gom vận chuyển rác, tưới cây hoa viên tiểu đảo đường phố.

- Đầu tư dự án mặt bằng Đội vận chuyển để lưu đậu xe vận chuyển rác và xưởng sửa chữa xe.

- Hợp tác Dự án Đầu tư - Xây dựng - Khai thác Dự án Trung tâm Thương mại Dịch vụ Tân Bình theo chỉ đạo của UBND Quận Tân Bình... bằng nguồn vốn đối ứng của các đối tác góp vốn thực hiện.

NHU CẦU VỐN ĐẦU TƯ DỰ ÁN GIAI ĐOẠN 2015 - 2020

Đvt: 1.000 đồng

STT	DỰ ÁN	THỜI GIAN ĐẦU TƯ	TỔNG VỐN ĐẦU TƯ
1	Đầu tư 01 xe ép rác 24 Tấn và 01 bộ xe Hooklift	2015	7.260.000
	Đầu tư 03 xe ép rác 24 Tấn	2016	9.900.000
2	Đầu tư 04 xe ép rác 24 Tấn	2017	13.200.000
3	Đầu tư 04 xe ép rác 24 Tấn	2018	13.200.000
4	Đầu tư dự án mặt bằng phục vụ công tác lưu đậu xe và sửa chữa các loại xe.	2015 - 2020	24.723.000
5	Đầu tư dự án mặt bằng phục vụ cho công tác vận hành và lưu đậu xe hooklift, thùng chứa	2015 - 2020	
CỘNG			68.283.000

Vốn chủ sở hữu của Công ty được tăng lên hàng năm khi có quyết định phê duyệt phân phối nguồn lợi nhuận sau thuế của chủ sở hữu (UBND thành phố).

4.2. Phương án lao động:

Công ty tổ chức đánh giá lại đội ngũ cán bộ tổ chức quản lý theo từng thời kỳ, tiếp tục hoàn thiện bộ máy tổ chức quản lý đến các bộ phận trực tiếp theo hướng gọn nhẹ, phù hợp với cơ chế kinh doanh; tuyển chọn nhân sự, bổ sung chuyên ngành và nâng cao chuyên môn nghiệp vụ cần bố trí phù hợp với ngành nghề đào tạo, năng lực sở trường, mạnh dạn tính giảm nhân sự trong phục vụ và sản xuất.

Đối với cán bộ viên chức quản lý đương nhiệm và qui hoạch phải đạt 100% nhân sự có trình độ về lý luận chính trị, chuyên môn, ngoại ngữ, tin học theo tiêu chuẩn qui định, tối thiểu phải tốt nghiệp đại học chuyên ngành quản lý, cao cấp chính trị, trình độ A ngoại ngữ, tin học.

Đối với cán bộ khối gián tiếp phải đạt 100% nhân sự có trình độ chuyên môn nghiệp vụ từ trung cấp chuyên nghiệp trở lên theo chuyên ngành, nhiệm vụ đảm nhận và theo cơ cấu ngạch, trình độ lý luận chính trị sơ cấp, trung cấp, trình độ A ngoại ngữ, tin học. Thường xuyên tham gia các lớp bồi dưỡng chuyên ngành theo lĩnh vực do Quận và Thành Phố tổ chức để cập nhật, nâng cao kiến thức.

Ngoài ra, Công ty thực hiện công tác qui hoạch cán bộ kế thừa hàng năm để kịp thời bổ sung nguồn nhân lực, chú trọng cán bộ trẻ và nữ; thực hiện việc luân chuyển cán bộ trẻ về cơ sở nhằm đào tạo, rèn luyện, thử thách, thể hiện năng lực lãnh đạo, tích lũy kinh nghiệm thực tiễn để trở thành cán bộ lãnh đạo, quản lý tốt sau này.

Công ty thường xuyên tổ chức các lớp phổ biến giáo dục pháp luật, tổ chức các lớp học chuyên môn tay nghề cho công nhân để thi nâng bậc nâng lương; cập nhật trình độ của công nhân viên chức để mở các lớp bồi dưỡng kiến thức chuyên sâu, các lớp nâng cao trình độ chuyên môn nghiệp vụ, chính trị, ngoại ngữ, tin học.

Khuyến khích cán bộ công nhân viên nâng cao trình độ sau đại học, có chế độ đãi ngộ hợp lý như phân công nhiệm vụ phù hợp (trong thời gian đi học), hỗ trợ kinh phí,...

Cán bộ lãnh đạo (dưới 45 tuổi) chưa chuẩn hóa về tin học, ngoại ngữ tham gia các lớp do Quận và Thành phố tổ chức,...

Song song với quá trình tái cơ cấu, kế hoạch phát triển 5 năm (2015-2020) của Công ty về cơ cấu nhân sự vẫn giữ nguyên vì trước đây đã giảm thiểu nhân sự để nâng cao thu nhập nên không thể giảm thêm nhân sự.

4.2.. Phương án đổi công nghệ:

- Trích lập và sử dụng Quỹ phát triển khoa học và công nghệ cho việc ứng dụng các phần mềm trong quản lý công việc, tài chính, nhân sự ...

- Năm 2015 - 2020: Tiếp tục vận hành và hoàn thiện hoạt động trạm ép rác kín tại phường 15, Quận Tân Bình theo công nghệ tiên tiến, hạn chế tối đa lượng khí gây ô nhiễm môi trường nhằm bảo vệ môi trường và cộng đồng dân cư xung quanh trạm ép rác.

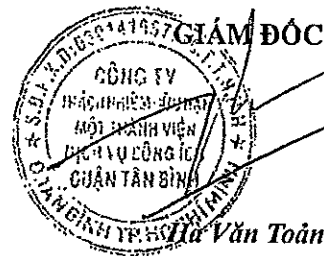
Trạm ép rác kín bao gồm phần máy ép rác với 02 đầu nén, hệ thống các miệng hút để hút không khí bẩn vào máy khử mùi nhằm làm sạch không khí trước khi thải ra môi trường tự nhiên, hệ thống các đầu phun hóa chất khử mùi EM, hệ thống cấp nước rửa xe, chữa cháy và các mương thu nước ép rỉ rác bố trí tách biệt với các mương thu nước rửa xe của xe chờ rác thô sau khi đã đổ rác vào đầu ép và container

có thể tháo rời, được thiết kế cho việc nâng hạ và vận chuyển bởi xe hooklift. Đầu nén rác, thùng nén rác và container có thể tháo rời ra khi container đã chứa đầy rác. Container khi đầy rác sẽ được đưa lên xe tải đầu kéo để đưa đi xử lý. Với hệ thống này, sẽ khép kín quy trình từ xe thu gom vào container, không đổ xuống bờ rác tạm gây mất vẻ mỹ quan và ô nhiễm môi trường.

-Năm 2015 – 2020: Triển khai trang web www.dvcitanbinh.com nhằm giới thiệu, chuyển tải thông tin, hình ảnh quá trình hoạt động của Đảng bộ, các khối đoàn thể và cũng như công bố thông tin doanh nghiệp theo Nghị định số 81/2015/NĐ-CP ngày 18 tháng 9 năm 2015 của Chính phủ và Công văn số 6002/UBND-CNN ngày 05 tháng 10 năm 2015 của Ủy ban nhân dân thành phố về công bố thông tin của doanh nghiệp nhà nước.

Nơi nhận:

- UBND Quận (để phê duyệt);
- HẾTY (b/c);
- Kiểm soát viên (b/c);
- Ban Giám đốc (biết và thực hiện);
- Các phòng chức năng (biết và thực hiện).
- Lưu VT, KH (m)



ỦY BAN NHÂN DÂN
QUẬN TÂN BÌNH
VĂN PHÒNG

Số : 4706 Q /VP

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
————— **Độc lập – Tự do – Hạnh Phúc**

Tân Bình, ngày 5 tháng 11 năm 2015

PHIẾU CHUYỂN

Kính gửi:

Công ty TNHH MTV Dịch vụ Công ích Tân Bình.

**Văn phòng Ủy ban nhân dân quận Tân Bình
thông báo ý kiến chỉ đạo của đồng chí Châu Minh Hiếu
Phó Chủ tịch Ủy ban nhân dân quận Tân Bình.**

Về việc: Chấp thuận theo Kế hoạch của Công ty TNHH MTV Dịch vụ công ích..

Kèm bút phê tại: Kế hoạch số 24 ngày 29/10/2015 của Công ty TNHH Một thành viên Dịch vụ công ích quận Tân Bình.

Đề nghị các đơn vị thực hiện theo nội dung như trên.

Nơi nhận:

- Như trên;
- Lưu.

CN=Văn phòng
UBND - Quận Tân
Bình, OU=Văn ph
UBND - Quận Tân
Bình, O=UBND C
Tân Bình, L=Hồ C
Minh, C=VN



PHÓ VĂN PHÒNG

Nguyễn Thành Danh